

●行財政集中改革プラン

農と輝の大地 創造のために

具体的な目標を掲げ、小さな経費で大きな効果を

市は、12月5日に市行財政改革実施計画(集中改革プラン)を策定しました。これは、より効率的な行政サービス実現のため、市としてこれから取り組んでいく行動計画です。今回から広報お知らせ版で数回にわたって、この集中改革プランについてお知らせします。

なぜ行政改革をするの？

旧西根町、旧松尾村、旧安代町が17年9月に合併し、八幡平市となってから1年が過ぎました。しかし、市は多くの制度や施設などを3町村からそのまま引き継いでいることから、これらに人件費や維持管理費などの大きなコストがかかっています。

今後、国の三位一体改革が推進されることにより、市町村の財政事情が悪化することが予想されています。国からも地方公共団体における行政

改革推進のための指針が示され、各地方公共団体の積極的な取り組みが求められているところです。現在は、合併したことで国や県からさまざまな財政支援を受けていますが、15年後にはそうした支援も終了します。このまま何も努力しないで行財政運営を行えば、近い将来、福祉など現在の行政サービスを維持できるだけの収入がなくなり、財政破たんを迎えることは確実です。そうならないため、財政的な支援を受けて余力のあるうちに、この集中改革プランの

取り組みを基礎として、自立した財政基盤を確立しなければなりません。

行政改革の3本柱

① 持続的に発展する八幡平市
市は、市行政改革大綱を18年2月に策定し、目指すべき改革の方向を定めました。大綱は、住民・地域と行政が連携・協働したまちづくりと足の強い行財政基盤の確立を指し、次の3項目を重点方針としています。

② 市民との協働によるまちづくり
合併後の新たなまちづくりの指針として策定された新市建設計画を市総合計画に反映しながら着実に推進するためには、健全な財政基盤の確立と住民ニーズに的確に対応できる行政運営体制の構築が不可欠です。八幡平市は、自主・自立の行財政運営の確立を図り、持続的・発展的に時代の要請に対応できる市政の確立を推進していきます。

③ 効率的な行財政運営の確立
市は、最小の経費で最大の効果を上げるために、市民の立場に立った創意工夫と実効性のある政策の実施に努める必要があります。また、多様で高度になる行政ニーズや新たな課題に適切に対応できる財政基盤を構築しなければなりません。そのため、中長期的な財政見通しやバランスシートの作成、事務事業評価制度を構築しながら行政コストの削減を図り、財政運営の健全化に努めます。

集中改革プランの主な取り組み

項目	改革方針	18年度	19年度	20年度	21年度
行政評価の導入と結果公表	行政の透明性を高めるため、事務事業を評価する制度を導入し、評価結果を公表します	検討	試行	実施	
小学校の統廃合	未来を担う人材育成のため、市民の理解を得ながら適正な児童・学級数に再編します	検討			
選挙投票所の再編	一定以上の規模になるよう再編します	検討		実施	
公民館・分館のあり方	松尾地区の14分館を廃止し、集会施設として地域の核となる自治会に管理を委託します	検討	実施		
柏台出張所の見直し	地域の理解を得ながら、代替措置を検討します	検討	実施		
給食センターの民間委託	調理部門を民間委託し、西根・松尾の給食センターを統合します	検討	実施		
清掃センターの民間委託	施設の運転、保守業務などを民間委託します	検討		試行	実施
病院・診療所	地域のニーズに応えながら、経営基盤を強化します	実施			
保育所・児童館の再編	延長保育など子育て支援策を充実しながら、民間委託や統廃合などで経費を削減します	一部実施		実施	
図書館の運営	貸し出し時間の延長などサービスを向上しつつ、NPO法人などへの管理委託を検討します	検討	実施		
上水道事業の経営改善	水の安定供給のため料金体系を見直し、専用水道や自家水道からの切り替えを促進します	一部実施	実施		
水洗化率の向上	経営効率化のため、水洗化率向上を図ります	一部実施	実施		
第三セクター	経営情報を公開し、事業の譲渡や統合、完全民営化、出資引き上げなどを検討します	実施			
行政区の再編	地域の自治活動を展開しやすいように一定以上の規模に見直します	検討	実施		
交通体系の再編	無料の患者輸送車を有料のコミュニティバスとして通院目的以外でも利用可能にするなど、全市的な交通体系を再編します	検討	実施		
常備消防の再編	組織・施設を再編し、経費削減を図ります	一部実施			
職員定数・給与の管理	職員の定員と給与を見直します	実施			
パブリックコメント	市民ニーズを把握するとともに、意思決定過程への参画を図ります	検討	実施		
電子自治体の推進	ホームページの充実やコンビニ収納など、市民の利便性向上を図ります	検討	実施		
税などの滞納整理	自主納付を基本として、悪質な滞納者には法的措置なども検討します	実施			
歳入の確保	受益と負担の原則に基づいた、使用料などの適正水準を見直します	実施			
市有財産の処分	売却可能な市有財産の処分を進めます	実施			
類似施設の有効活用	施設の廃止、譲渡、貸し付け、民営化などについて検討します	実施			
負担金・補助金の整理	事業ごとに内容・効果を精査し、拡充、継続、再編、廃止を行います	実施			
公共工事のコスト縮減	機能や品質を保ちつつ、総合的なコスト縮減に取り組みます	検討	実施		

国体的な取り組み内容

集中改革プランでは、①事務事業の再編・整理、②民間委託の推進、③定員管理の適正化、④手当の総点検をはじめとする給与の適正化、⑤第三セクターの見直し、⑥経費節減などの財政効果——といった課題への取り組みについて、具体的な指標を示しています。上の表に掲げたものは、その中でも主な取り組みとその改革方針の全体スケジュールを挙げたものです。これらの項目についても、進捗状況や妥当性を定期的に検証し、より効果的なプランになるよう努めます。

行 財 政 集 中
改 革 プ ラ ン

みどり ひかり
農と輝の大地 創造のために

行政改革の節約効果

4 年間に職員削減などの改革に取り組むことで
合わせて約28億4300万円を節約する見込み

保育所などの入所申請を受け付けます

市は、19年度分の保育所などの入所申請を受け付けます。

18年度に入所している児童については、あらためて申請をする必要はありません。

■受付期間 19年1月9日(火)から1月31日(水)まで
【申請用紙は1月4日(木)から、市生活福祉部児童福祉課および各総合支所保健福祉課の窓口で配布します】

■入所資格 次のいずれかの理由で、保護者および同居の親族などが保育できない児童

- ①家庭外で仕事をしている場合
- ②家庭内で家事以外の仕事をしている場合
- ③妊娠中または出産後間もない場合
- ④病気や心身障害などの場合
- ⑤病人や心身障害者などの人を看護または介護している場合
- ⑥火災や風水害などで被害を受け、その復旧の間に家庭で保育できない場合
- ⑦市長が認める、①～⑥に類する場合

■各保育所などの定員・事業内容 右の表のとおり

■その他

○継続入所児童が多い場合など、新規申し込み児童の受け入れができないことがあります。

○東慈寺保育園は、19年度から新たに乳児の受け入れが可能となります。

○東大更児童館の入館については、児童館および市生活福祉部児童福祉課で受け付けを行います。

○浅沢児童館は休止となるのであしる保育所へ、畑児童館は廃止となるのであしる保育所畑分園へそれぞれ申し込みをしてください。ただし、自宅で保育できない証明書などが必要となります。

詳しくは、市生活福祉部児童福祉課児童福祉係(☎76-2111、内線1164)まで。

施設名	定員	通常保育以外の事業内容
大更保育所	90人	延長保育、一時保育、障害児保育
平館保育所	90人	乳児保育、延長保育、一時保育、障害児保育
寺田保育所	60人	一時保育、障害児保育
松野保育所	100人	延長保育、一時保育、障害児保育
寄木保育所	60人	一時保育、障害児保育
柏台保育所	45人	乳児保育、一時保育、障害児保育
あしる保育所	60人	乳児保育、一時保育、障害児保育
あしる保育所畑分園	30人	一時保育、障害児保育
田山保育所	50人	乳児保育、一時保育、障害児保育
東慈寺保育園	60人	乳児保育、延長保育、一時保育、障害児保育
杉の子保育園	3歳以上児60人	延長保育、一時保育、障害児保育 学童保育
森の子保育園	3歳未満児30人	乳児保育、延長保育、一時保育、障害児保育、休日保育、子育て支援センター

子育て支援情報
サークル紹介「ちびっこギャング」

「近所に友達がない」「お母さんだって、友達がほしい」など一人で悩んでいる人はいませんか？

「ちびっこギャング」は、毎週火曜日と金曜日の午前10時半から正午まで、西根福祉の家で2階で活動をしている子育てサークルです。西根、松尾地区の1歳から4歳までの約20人の子どもたちが参加しています。

主に自由遊びを中心に活動をしていきますが、安比高原などへの遠足、クリスマス会、盛岡市玉山区の子育てサークルとの交流など、会員が交代で行事を計画・運営しています。このようなサークル主催行事のほか、地元の子育て支援とボール遊びや運動会発表会などの交流行事も行っています。

また、同保育園の子育て支援センターから保育士が出向き本の読み聞かせやお遊戯の練習などもしています。

このほかにも、2カ月に1回会報を発行。行事の感想、子



ちびっこギャングで楽しく遊ぶ子どもたち

どもや母親の自己紹介、新メンバーの紹介などを掲載しています。会員の募集は随時行っており、1家族1カ月100円(主に行事のおやつ代)の会費を集めています。入会に当たっての年齢制限などは特に設けていません。

詳しい活動内容を知りたい、または入会を希望する人は、市社会福祉協議会西根支部(☎75-1182)へ連絡するか、直接ちびっこギャングを訪ねてください。

歳入の増加

税金などの滞納対策	140,000,000円
利用していない財産の売り払い	144,750,000円
その他の滞納整理	30,194,000円
上水道事業	29,760,000円
下水道事業	29,189,000円
西根病院	11,000,000円
その他給食費の自然減など	△20,886,000円
合 計	364,007,000円

歳出の削減

人件費削減	職員削減	962,500,000円
	市議会議員の報酬改定	△94,782,000円
	学校給食センターの見直し	85,880,000円
	市の交通体系確立	35,546,000円
	図書館の見直し	2,796,000円
	清掃センターの見直し	24,686,000円
	柏台出張所の見直し	15,400,000円
	小 計	1,032,026,000円
特殊勤務手当削減	税務手当の廃止	1,128,000円
	用地交渉手当の廃止	64,000円
	児童福祉施設勤務手当の廃止	5,048,000円
	小計	6,240,000円
普通建設事業	柏台出張所の廃止による代替措置の経費	△4,100,000円
	学校給食センターの統合による経費	△8,400,000円
	小 計	△12,500,000円
物件費	学校給食センターの民間委託	△22,778,000円
	内部経費の削減	843,820,000円
	清掃センターの民間委託	△18,221,000円
	分館の廃止	5,334,000円
	柏台出張所の見直し	4,088,000円
	未利用地の整理	1,788,000円
	小 計	814,031,000円
維持補修費	清掃センターの民間委託	1,524,000円
	小 計	1,524,000円
補助費	常備消防の再編	215,950,000円
	清掃センターの民間委託	△24,000円
	その他	376,865,000円
	小計	592,791,000円
繰り出し金	一般会計から他会計への繰り出し金	45,000,000円
	小 計	45,000,000円
	合 計	2,479,112,000円

21年度までの4年間で滞納対策や財産処分による歳入の増加が約3億6400万円、職員の削減や外部委託などの経費削減による歳出削減が約24億7900万円としてそれぞれ見込まれており、総額では約28億4300万円の経費節約効果です。

ここに掲げた取り組みは、いずれも市民の理解と協力が不可欠なものばかりで、一方的に押し付けたりするようなものはありません。説明を尽くし、皆さんに理解してもらうことが基本です。次回以後の広報お知らせ版で、具体的な取り組みの内容について詳しくお知らせします。

なお、計画の実行に当たっては、取り組みの状況などについてホームページや広報紙に掲載する予定です。

■問い合わせ先 市企画総務部総合政策課行政経営係(☎76-2111、内線1221)