

## 2 特定項目への取り組み結果

集中改革プランで定めた31項目に取り組んだ結果、改革方針に基づいて達成できた項目は13件、一部達成した項目は15件、達成できなかった項目は3件でした。達成できなかった項目については、取り組み内容と経過を再度検証し、次期行政改革へ反映させていただきます。

項目	改革方針	達成度
行政評価の導入と結果公表	行政の透明性を高めるため、事務事業評価制度を導入し、評価結果を公表	達成
小学校の統廃合	未来を担う人材育成のため、適正な児童・学級数に再編	達成
選挙投票所の再編	一定以上の規模になるよう再編	未達成
公民館・分館のあり方	松尾地区の14分館を廃止し、集会施設として自治会に管理を委託	未達成
柏台出張所の見直し	地域の理解を得ながら、代替措置を検討	達成
長期継続契約	複数年にわたる契約をし、経費節減、事務の効率化を図る	達成
学校給食センターの民間委託	調理部門を民間委託し、西根・松尾の給食センターを統合	達成
市清掃センターの民間委託	施設の運転、保守業務などを民間委託	達成
病院・診療所のあり方	地域のニーズに応えながら、経営基盤を強化	一部達成
保育所・児童館のあり方	延長保育など子育て支援策を充実しながら、民間委託や統廃合などで経費削減	一部達成
図書館の運営	貸し出し時間の延長などサービスを向上しつつ、管理委託を検討	達成
公共施設のPFI化	経費削減、質の高い公共サービス提供のため、PFI事業の調査・検討を実施	一部達成
公営企業への繰出金	事業会計の繰出金を最小限度とする	一部達成
上水道事業の経営改善	料金体系を見直し、専用水道や自家水道からの切り替えを促進	一部達成
水洗化率の向上	経営効率化のため、水洗化率向上を図る	一部達成
第三セクター	経営情報を公開し、事業の譲渡や統合、完全民営化、出資引き上げなどを検討	達成
行政区の再編	地域の自治活動を展開しやすいように一定以上の規模に見直し	達成
交通体系の確立	無料の患者輸送車を有料のコミュニティバスとして通院目的以外でも利用可能にするなど、全市的な交通体系を再編	一部達成
常備消防の再編	組織・施設を再編し、経費削減を図る	一部達成
職員定数・給与の管理	職員の定員と給与を見直し	一部達成
職員人材育成基本方針の策定	職員人材育成基本方針の策定	達成
パブリックコメント制度	市民ニーズを把握するとともに、意思決定過程への参画を図る	達成
電子自治体の推進	ホームページの充実やコンビニ収納など、市民の利便性向上を図る	一部達成
税などの滞納整理	自主納付を基本として、悪質な滞納者には法的措置などを検討	一部達成
歳入の確保	受益と負担の原則に基づいた、使用料などの適正水準を見直し	一部達成
市有財産の処分	売却可能な市有財産の処分を進める	一部達成
未利用借地の整理	未利用借地の返還、設置された施設の解体撤去	一部達成
類似施設の有効活用	施設の廃止、譲渡、貸し付け、民営化などについて検討	達成
内部管理経費の削減	市職員一人一人が常にコスト意識を持ち、物件費の節減などを行う	一部達成
負担金・補助金の整理	事業ごとに内容・効果を精査し、拡充、継続、再編、廃止を行う	未達成
公共工事のコスト縮減	機能や品質を保ちつつ、総合的なコスト縮減に取り組む	達成

18年度に策定した市行政改革大綱および行政改革実施計画（集中改革プラン）の取組期間は21年度で終了。引き続きさらなる行政改革へ取り組むため、9月に「第2次八幡平市行政改革大綱」を策定しました。

■基本方針  
①市民視点に立った行政運営の推進  
②機能的な執行体制の確立  
③健全な財政運営の確立

■計画の期間  
平成22年度から27年度までの具体的な行動計画

■行政改革大綱に定める主要施策を具体的に進めていくため、「第2次行政改革大綱実施計画」を策定しています。

■実施計画は、計画期間を前期（22年～24年度）と後期（25年～27年度）に分け、計画達成に努めていきます。

■前期実施計画は、現在策定中です。策定したい、ホームページや広報はちまんたいで公表します。

■詳しくは、市企画総務部総務課行政経営係（☎内線1222）まで。

## 第2次八幡平市行政改革大綱を策定

## 行財政集中改革プラン取り組み結果

# 4年間で19億9,000万円の節約

市は、18年2月に「八幡平市行政改革大綱」、同年12月に「八幡平市行財政改革実施計画（集中改革プラン）」を策定し、21年度までの4年間で31の取り組み項目を掲げて行財政改革に取り組みました。取り組みを行わなかった場合と比較すると、4年間で19億9,433万1,000円の財政効果額を達成しました。

## 1 財政効果額

項目		計画額	実績額	達成率	
歳入	税金などの滞納対策	1億4,000万0,000円	1億7,970万9,000円	128.4%	
	利用していない財産の売り払い	1億4,475万0,000円	4,469万7,000円	30.9%	
	その他の滞納整理	3,019万4,000円	2,236万4,000円	74.1%	
	上水道事業	2,976万0,000円	2,983万2,000円	100.2%	
	下水道事業	2,918万9,000円	1億2,303万4,000円	421.5%	
	西根病院	1,100万0,000円	3,827万5,000円	348.0%	
	その他給食費の自然減など	△2,088万6,000円	△1,984万9,000円	-	
	合計	3億6,400万7,000円	4億1,806万2,000円	114.8%	
	歳出	職員削減	9億6,250万0,000円	10億5,291万8,000円	109.4%
		市議会議員の報酬改定	△9,478万2,000円	△8,026万1,000円	-
学校給食センターの見直し		8,588万0,000円	1億5,237万7,000円	122.5%	
市の交通体系確立		3554万6,000円	0円	0.0%	
図書館の見直し		279万6,000円	△1,163万4,000円	-	
清掃センターの見直し		2,468万6,000円	3,080万0,000円	124.8%	
柏台出張所の見直し		1,540万0,000円	944万5,000円	61.3%	
保育所・児童館		0円	2,310万0,000円	皆増	
小計		10億3,202万6,000円	11億2,960万5,000円	109.5%	
特殊勤務手当の削減		税務手当の廃止	112万8,000円	112万8,000円	100.0%
用地交渉手当の廃止		6万4,000円	6万4,000円	100.0%	
児童福祉施設勤務手当の廃止		504万8,000円	504万8,000円	100.0%	
小計		624万0,000円	624万0,000円	100.0%	
普通建設事業		柏台出張所の廃止による代替措置経費	△410万0,000円	△15万1,000円	-
学校給食センターの統合経費		△840万0,000円	△3,334万3,000円	-	
小計		△1,250万0,000円	△3,349万4,000円	-	
物件費		学校給食センターの民間委託	△2,277万8,000円	814万4,000円	-
内部経費削減		8億4,382万0,000円	3億7,645万5,000円	44.6%	
清掃センターの民間委託		△1,822万1,000円	△6,399万4,000円	-	
公民館分館の廃止		533万4,000円	0円	0%	
柏台出張所の見直し	408万8,000円	336万5,000円	82.3%		
未利用地の整理	178万8,000円	0円	0%		
小計	8億1,403万1,000円	3億2,397万0,000円	39.8%		
維持補修費	清掃センターの民間委託	152万4,000円	△2,268万8,000円	-	
小計	152万4,000円	△2,268万8,000円	-		
補助費	常備消防の再編	2億1,595万5,000円	5,220万0,000円	24.2%	
清掃センターの民間委託	△2万4,000円	46万4,000円	-		
その他	3億7,686万5,000円	△521万8,000円	-		
小計	5億9,279万1,000円	4,744万6,000円	8.0%		
合計	24億7,911万2,000円	15億7,626万9,000円	63.6%		
歳入歳出合計	28億4,311万9,000円	19億9,433万1,000円	70.1%		